[] LIFULL

株主の皆様へ

2025年9月期第2四半期決算のご報告

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

私が当社代表取締役社長に就任し、1年半が経ちました。この間、グループの収益性拡大を目指して、国内事業の再成長にリソースを集中すべく大きな方針転換をし、昨年11月に収益性が悪化していた海外事業のリストラクチャリングを決定、今年1月に株式移動が完了しました。

2025年9月期第2四半期の決算を終えまして、主力事業である国内のHOME'S 関連事業の堅調な成果により増収増益を達成、そして海外事業のリストラクチャリングの会計処理により、2025年9月期の通期業績予想において当期利益を過去最高益へと上方修正いたしました。

近年、株主の皆様には、海外事業の悪化と HOME'S 関連事業の伸び悩みにより株価も低迷し、多大なご心配をかけておりましたが、掲げた方針を戦略に落とし込み全力で邁進した結果として業績に反映できたことをご報告するとともに、これもひとえに、株主の皆様からの日頃のご支援とご協力の賜物と深く感謝いたします。

このたびの海外事業のリストラクチャリングによって、のれんが投資有価証券になり、のれんの減損リスクが低減・将来キャッシュアウトを予定していた長期金融負債が消滅する等、大幅なリスクの低減を実現いたしました。今後は成長が拡大している国内事業に経営リソースを集中することで、さらに成長を加速させていきたいと考えています。

また、国内事業の集中で収益性が安定することを背景に、株主の皆様への還元を強化し、当期末の配当において、配当性向を従来から5ポイント引き上げて30%へ変更することといたしました。

さらに、本年7月1日には創業者で現代表取締役会長の井上高志が LIFULL HOME'S 前身のサービスを開始し、創業してから30周年を迎えます。

普及し始めたばかりのインターネットを活用し、スマートフォンのアプリ提供、オンラインによる重要事項説明の対応、生成 AI を駆使したサービスの展開等々、私たちは常に社是である「利他主義」を掲げ、時代の変化に先駆けて不動産業界の革進を続けてきました。

その努力の結晶として、「LIFULL HOME'S」は、日本最大級の掲載物件数・ユーザー数を誇るプラットフォームへ成長を遂げております。

[] LIFULL

成長を温かく見守ってくださった株主の皆様をはじめとする関係各位の長年にわたるご支援の賜物と心より感謝し、当期末の配当金において配当性向を引き上げると共に、1株あたり1円の創業30周年記念配当を実施することといたしました。

最後に、今、時代はめまぐるしく変革し、近年では生成 AI の登場が、ビジネスや人々の暮らしに 大きな影響をもたらしています。我々はこれまでもテクノロジーで不動産業界を革進してきた経験 を活かし、生成 AI の登場においてもいち早く対応し、自社サービスへの搭載や自社内での活用によ る業務効率化の実現、不動産会社への開発支援による不動産業界のデジタルトランスフォーメーションの推進等、業界屈指のテクノロジー開発・活用実績を挙げています。

この先のどんな時代の変化にもテクノロジーで対応できる確信と共に、社長として中長期的な企業価値向上の実現に高くコミットする覚悟を持って、私自身も3億円規模の当社株式の買付を開始しました。

株主の皆様の LIFE をさらに FULL にすべく力を尽くして参りますので、今後とも当社の成長に ご期待頂き、引き続きご支援を賜りますよう何卒よろしくお願い申し上げます。

> 2025 年 5 月吉日 株式会社 LIFULL 代表取締役社長執行役員

